

Portfolio-Managementsystem ORGA-PORT

Als integraler Controlling-Bestandteil analysiert das Portfolio-Modul **ORGA-PORT** den Wohnungsbestand und schlägt objektbezogen unterschiedliche Maßnahmen vor (z.B. Miete erhöhen, investieren, verkaufen, abreißen). Gleichzeitig wird die Rendite unterschiedlicher Maßnahmen dargestellt.

ORGA-PORT setzt auf das bautechnische Bestandsanalyse-Tool ORGA-TEC auf. Anhand einiger Geometriedaten und Erhebungen vor Ort analysiert dieses System Baugruppen und Bauarten der Gebäude. Den aus der Gebäudebewertung resultierenden Modernisierungs- und Instandhaltungsmaßnahmen werden automatisch Kosten zugeordnet. Die Systemlogik ermittelt damit Modernisierungs- und Instandhaltungskosten für alle Bestandsobjekte.

Um entscheidungsrelevante und belastbare Aussagen treffen zu können, setzt ORGA-PORT die in ORGA-TEC ermittelten Daten (Modernisierungs- und Instandhaltungs-kosten) mit Vermietungsdaten (z.B. Miethöhe, Leerstand, Nebenkosten etc.) und Lagedaten (Mikrostandort etc.) – systemtechnisch über Schnittstellen - in Beziehung. Genauso wie externe Rahmenbedingungen (Makrostandort), demographische Daten, Unternehmenszielsetzung und –größe sowie Finanzdaten integriert werden.

Auf Grundlage eines dreidimensionalen Multifaktorenmodells ermittelt **ORGA-PORT** für alle Objekte bzw. Wohnungen eines Unternehmens die jeweiligen Strategien. Für jedes Ihrer Bestandsobjekte schlägt **ORGA-PORT** eine der fünf grundsätzlichen Handlungsalternativen vor:

- > Ausschöpfung Mieterhöhungsspielraum
- Abschöpfung
- Modernisierung/ Instandhaltung
- Veräußerung

Dadurch können die wohnungswirtschaftlichen Kernaufgaben exakt geplant werden.

Abbildung 1: Menüleiste ORGA-PORT



Der tatsächlichen Bestandsbewertung ist eine Bewertung wichtiger Rahmenbedingungen vorgeschaltet. Diese beinhaltet die demographische Entwicklung, Wirtschafts- und Finanzlage, Betriebsgröße und Unternehmenszielsetzung. Anhand der Beurteilung dieser Faktoren wird eines von drei Strategiebündel ausgewählt. Jedes Strategiebündelverfügt über 125 Einzelsegmente.

Anhand der drei Dimensionen "Mikro-Standort", "Baulicher Zustand" und "Vermietungserfolg" wird dann der zu analysierende Bestand eingewertet. Zur Einwertung stehen 125 vordefinierte Segmente und damit 125 Strategien (Ausschöpfung Mieterhöhungsspielraum, Abschöpfung, Modernisierung/ Instandhaltung, Veräußerung, Abriss/ Neubau) zur Verfügung. Die von den Bestandsobjekten belegten Segmente sind orange markiert. Damit ist ein Überblick über den gesamten Bestand gewährleistet.

Wir haben uns bei **ORGA-PORT** für eine 5er-Skalierung und damit für 125 Einzelsegmente (5 x 5 x 5) entschieden, da nur damit eine ausreichende Ausdifferenzierung der drei Dimensionen möglich ist. Nur so kann z.B. die Miethöhe als Bestandteil des Vermietungserfolgs in 5 Klassen unterteilt werden.

Abbildung 2: Beispielhafte Mietklassen

Punktezuordnung Miete / m²			Drucken
Punkte	Miete / m²		
1	<= 3		
2	> 3 und <= 4		
3	> 4 und <= 5		
4	> 5 und <= 6		
5	> 6		

Zur Bewertung des Mikrostandorts ist eine Begehung des Bestandes erforderlich. Der bauliche Zustand und die Vermietungsstammdaten können eingelesen werden. Dazu verfügt **ORGA-PORT** über voreingestellte Schnittstellen zu **ORGA-TEC** und einigen ERP-Systemen. Grundsätzlich sind die Daten aller gängigen IT-Systeme mit Abfragefunktion über Excel-Export einlesbar.

Abbildung 3: Beispielhafter Datenimport





Der Bestand kann nach Unternehmen oder/ oder nach Organisationsstruktur ausgewertet werden. Darüber hinaus kann die Auswertung hinsichtlich der empfohlenen Strategien erfolgen:

- > Ausschöpfung Mieterhöhungsspielraum
- Abschöpfung
- Modernisierung/ Instandhaltung
- Veräußerung

tensatz: []

Gleichzeitig kann nach einzelnen Segmenten ausgewertet werden. Die Ergebnisdaten können angeklickt werden und somit nach Ihren individuellen Erfordernissen zusammengestellt werden. Die ausgewerteten Ergebnisse sind jeweils sortierbar.

Auswahl Alle Bewertungsdatum 01.07.2009 🔻 Mikro-Standort Auswahl Kein Miete / mi ✓ Organisation Nebenkosten ☑ Spaltenbreite Kosten / m² **—** Leerstand (Jahr) Gesamtkosten VE Team -Aktueller Leerstand ✓ Drucken Max. Miete / m² Export XLS Mod-Kosten VE Optimaler Mod-Zuschlag / m² WiE: **₩** Ertragswertfaktor VE: v Immobilienwert VE Ista-Kosten VE -Optimales Gesamt-Budget ☑ **-**Optimale Gesamt-Rendite **▼** ✓ Ges WE: **▼** Maßnahme: Gesamt-Rendite Totalsanierung **V** Investieren Ges. m2: **₩** Mod.-bedingte Mieterhöhung Empfehlung 196,00 117.066,88 € 006-04 10006-4 104.771,48 € 5,44 % 3,79 € 1,06 € 0 WE 0,00 Tage C19 Investieren 003-01 10003-1 157.724,00 € 140.980,51 € 5,43 % 3,95 € 1,42 € 0,00 Tage 003-05 10003-10 252,00 168.804.72 € 148.620.07 € 5,28 % 3,55 € 1.50 € 0.00 Tage 0 WE C22 Investieren 0,00 Tage 3,69 € 007-03 10007-3 276,00 182.347.68 € 157.545.62 € 5,10 % 0,88 € 0 WE C19 Investieren 007-04 276,00 172.838,02 € 3,50 € 1,07 € 10007-4 206.276,88 € 4,82 % 0,00 Tage 0 WE C19 Investieren 006-03 10006-3 182.597,52 € 4,34 % 1,15 € 0,00 Tage 16 10016-1 71,37 88.039.18 € 68,772,55 € 4.19 % 2.19 € 0.88 € 0.00 Tage 0 WE D19 Investieren 002-07 10002-11 0,00 Tage 108,00 79.216.92 € 61.494,77 € 0,78 € C19 3,97 € Investieren 005-10 10005-13 179.808,44 € 139.489,93 € 196,00 4,13 % 3,34 € 1,07 € 182,50 Tage D22 2 WE Investieren

Abbildung 4: Beispielhafte Auswertung nach Investitionsobjekten

Die Möglichkeit, Daten individuell zusammen zu stellen eröffnet gleichzeitig die Möglichkeit, die Daten für das integrierte Bilanz-, Wirtschafts- und Finanzplanungssystem ORGA-PLAN vor zu bereiten.